



**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE DELL'ORDINE E OBIETTIVI  
STRATEGICI PER IL 2026 E PER IL 2027**

**PREMESSA**

Il Consiglio dell'Ordine degli Architetti Pianificatori Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Vicenza, in conformità all'articolo 6 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità (approvato in seduta consiliare del 3.12.2018), ha definito con delibera n. 77 del 29/10/2025 gli obiettivi strategici di seguito illustrati.

Tali obiettivi si affiancano alle funzioni istituzionali permanenti dell'Ordine, derivanti dalla normativa che regola la Professione e il funzionamento degli Ordini Professionali, garantendo la piena operatività dell'Ente.

**OBIETTIVI STRATEGICI**

Il Consiglio ha individuato i seguenti macro-obiettivi:

<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
Equilibrio del bilancio e buon esercizio dell'Ente	Mantenimento della quota di € 230,00.	2026
<b>Recupero dei crediti</b> scaduti	Proseguendo l'attività amministrativa avviata nel 2022, con il supporto di idonee consulenze legali e/o specialistiche, l'Ordine continuerà a monitorare le quote associative non versate, favorendo la regolarizzazione attraverso piani di rateizzazione personalizzati o, quando necessario, adottando le misure previste dalla normativa vigente.  Per garantire l'efficienza gestionale dell'Ente, si valuteranno con particolare attenzione le spese relative a collaborazioni e consulenze, privilegiando quelle più efficaci e rispondenti alle effettive necessità.	2026



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
<b>Contenimento dei costi</b> delle collaborazioni professionali e forniture di servizi	Nell'ottica di una gestione sostenibile ed efficiente, l'Ordine adotterà criteri selettivi nella scelta di collaborazioni e consulenze professionali, assicurando il miglior rapporto tra qualità del servizio e impiego delle risorse disponibili. Proposta di condivisione con la Federazione degli Ordini APPC del Veneto di alcuni servizi esterni di consulenza.	2026
<b>Contenimento dei costi fissi e nuova sede.</b>	<b>NUOVA SEDE ISTITUZIONALE – LOGGIA VALMARANA</b>  A fronte del costante incremento delle spese per la sede attuale, la Consiliatura precedente ha individuato una soluzione strategica che coniuga efficienza gestionale e valorizzazione del patrimonio pubblico. Tale scelta viene confermata dall'attuale Consiglio.  <b>Il progetto</b> prevede il trasferimento della sede istituzionale presso la Loggia Valmarana, edificio storico di proprietà comunale attualmente inaccessibile nonostante i recenti interventi strutturali.  L'Ordine si farà carico del completamento dei lavori necessari alla piena funzionalità dell'immobile, restituendo alla città un'architettura simbolo e garantendo spazi adeguati al ruolo rappresentativo della professione.	2026-2027



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
	<p><b>Stato dell'iter:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Delibera del Consiglio n. 34 del 13/12/2023: approvazione proposta;</li><li>• Delibera di Giunta Comunale n. 75 del 03/04/2024: accoglimento della proposta di accordo;</li><li>• In fase di definizione: durata della concessione e dettagli contrattuali, subordinati al piano economico-finanziario</li></ul> <p><b>Impegni dell'Ordine:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Finanziamento del completamento dei lavori mediante avanzo di amministrazione (quota destinata a investimenti in conto capitale);</li><li>• Organizzazione di attività culturali aperte alla cittadinanza;</li><li>• Valutazione dell'opportunità di ricostituzione della Fondazione o di altro organismo per una gestione ottimale del progetto.</li></ul> <p>L'operazione rappresenta un investimento strategico che elimina le spese correnti di locazione, valorizza il patrimonio storico cittadino e rafforza la visibilità istituzionale dell'Ordine.</p>	



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
Attuazione degli <b>adempimenti obbligatori</b> previsti per le PP.AA.	<p><b>TRANSIZIONE DIGITALE E TRASPARENZA AMMINISTRATIVA</b></p> <p>In conformità alla normativa vigente in materia di digitalizzazione (D.L. 76/2020, D.L. 34/2020 "Decreto Rilancio" e D.L. 22/2021), l'Ordine ha aderito al servizio centralizzato del Consiglio Nazionale APPC per la Transizione Digitale, ottimizzando i costi attraverso il supporto tecnico condiviso ed evitando consulenze specialistiche aggiuntive.</p> <p>Prosegue regolarmente l'attività di Amministrazione Trasparente, con piena conformità agli obblighi verso gli enti di controllo (ANAC, MEF, ISTAT).</p> <p><b>Razionalizzazione delle spese:</b> La gestione diretta di numerose attività amministrative da parte di consiglieri e personale di segreteria ha generato significativi risparmi sulle consulenze esterne.</p> <p>Questo modello organizzativo, già consolidato, sarà confermato per il 2026, garantendo efficienza operativa e contenimento dei costi.</p>	2026
Attività di <b>aggiornamento professionale</b> che tenga conto delle specificità delle varie professionalità, competenze e specialità di cui alle Sezioni dell'Albo	<p><b>FORMAZIONE PROFESSIONALE</b></p> <p>Prosegue la collaborazione strategica con gli Ordini delle Professioni Tecniche della Provincia per l'organizzazione di percorsi formativi specialistici ad alto valore aggiunto e costi contenuti. Il calendario 2026 è parzialmente</p>	2026



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
	<p>definito con un'offerta articolata e qualificata, che sarà implementata in base alle specifiche richieste degli iscritti all'Albo in relazione ai propri desiderata.</p> <p><b>Linee guida:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● <b>Approccio multidisciplinare e innovativo</b>, con equilibrio tra formazione in presenza e a distanza per favorire l'accessibilità e preservare le occasioni di networking professionale;</li><li>● <b>Potenziamento dei workshop e delle esperienze pratiche</b> per competenze immediatamente spendibili;</li><li>● <b>Ampliamento dell'offerta FAD</b> attraverso la registrazione di eventi di rilievo, accessibili agli iscritti a costi agevolati.</li></ul> <p>L'obiettivo è garantire aggiornamento continuo di qualità, conciliando flessibilità, contenimento dei costi e valorizzazione delle relazioni professionali.</p>	
Programmazione di <b>iniziative di carattere culturale e servizi agli iscritti/e</b>	<p><b>INIZIATIVE CULTURALI E SERVIZI AGLI ISCRITTI</b></p> <p>L'Ordine promuoverà eventi e iniziative di rilevanza culturale e professionale, a livello provinciale, regionale, interregionale (coltivando le relazioni istituzionali con FOAV, Coordinamento Triveneto, altri Ordini, Federazioni o Consulte anche attraverso la Conferenza Nazionale degli Ordini (CNO), oltre che con il CNAPPC, con particolare</p>	2026



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
	<p>attenzione alle tematiche di attualità e agli sviluppi del contesto professionale contemporaneo. Tali attività dovranno trovare finanziamento principale con le partnership e le sponsorizzazioni, ottimizzando le risorse dell'Ente.</p> <p><b>Servizi confermati per gli iscritti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Pareri tecnico-giuridici e loro pubblicazione sul sito ufficiale per costituire una banca dati condivisa;</li><li>● Abbonamento agevolato a Legislazione Tecnica;</li><li>● Abbonamenti gratuiti: Divisare, EuropaConcorsi;</li><li>● Consulenza assicurativa dedicata;</li><li>● Sportello Nodo Periferico Inarcassa per consulenze previdenziali;</li><li>● Rete di convenzioni per prestazioni e servizi;</li></ul> <p><b>Servizi (diretti e indiretti) per gli iscritti:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>● sviluppo di programmi di aggiornamento professionale e di sviluppo di competenze specifiche per tecnici della P.A.;</li><li>● Pareri tecnico-giuridici sulle normative alle Pubbliche Amministrazioni;</li><li>● Collaborazione con le Pubbliche Amministrazioni per la redazione e/o la revisione dei testi normativi (regolamenti edilizi, norme tecniche operative, ecc.) e/o delle modulistiche;</li></ul>	



<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● Supporto alle Pubbliche Amministrazioni per l'adozione di linee guida e di indirizzo sulle pratiche edilizie (accesso agli atti, istruttorie, sportelli unici, ecc.);</li><li>● Azioni di "politica professionale" a livello provinciale, regionale, interregionale e nazionale a tutela della professione, dei professionisti e del pubblico interesse, attraverso la partecipazione attiva, propositiva, motivata e finanche critica, presso gli organismi ordinistici (FOAV; CNO, CNAPPC, ecc.).</li></ul> <p>L'insieme di questi servizi è pensato come investimento per accrescere quel patrimonio di valore della professione e del suo ruolo sociale, a supporto dell'attività professionale quotidiana degli iscritti.</p>	
Revisione ed implementazione dei canali informativi e delle relazioni istituzionali e sociali	Nell'ottica dei servizi agli iscritti, si intende: <ul style="list-style-type: none"><li>- riformulazione della comunicazione interna (Ordine/iscritti, ed iscritti/Ordine) ed esterna dell'Ordine (verso i media, i social-media, ecc.);</li><li>- programma di iniziative ludico-sportive e culturali per architetti focalizzato sul <b>valore del networking</b> e sulla <b>sinergia tra professione e tempo libero</b>, evidenziando come l'architettura si intersechi con lo sport e la cultura;</li><li>- revisione del sito internet dell'Ordine per renderlo maggiormente funzionale al ruolo esterno ed interno;</li></ul>	2026



**ORDINE DEGLI ARCHITETTI  
PIANIFICATORI, PAESAGGISTI  
E CONSERVATORI  
DELLA PROVINCIA DI VICENZA**

<b>Obiettivi di natura gestionale-strategica</b>	<b>Modalità di realizzazione</b>	<b>Periodo</b>
	<ul style="list-style-type: none"><li>- presenza sui social-media (Instagram, Facebook, ecc..);</li><li>- registrazione video di Pillole Formative concise con rinvio ad approfondimenti;</li><li>- registrazione di podcast informativi e formativi;</li><li>- redazione di Dossier/Focus Informativi su argomenti di interesse per la professione e della funzione pubblicistica della stessa nell'ambito dell'Ordinamento giuridico;</li><li>- sviluppo di brand-image volto a rafforzare il senso di appartenenza ad una categoria e di colleganza, per costruire relazioni, reti, sinergie, interscambi, valorizzazione della professione. Ciò nel convincimento che la definizione di una logica di "sistema" sia sempre più opportuna per costituire un supporto costante e professionalizzato alle attività e funzioni del sistema delle professioni;</li><li>- sviluppo di protocolli d'intesa con altri Ordini o Collegi professionali per la condivisione di iniziative di comune interesse.</li></ul>	

Lo svolgimento delle predette attività è previsto nel biennio 2026-2027, il Consiglio dell'Ordine avrà cura di dare indicazioni sul raggiungimento e/o avanzamento degli obiettivi durante le Assemblee degli iscritti, oltre che mediante il sito web istituzionale.

Vicenza, 29 Ottobre 2025

Il Presidente  
Romolo Balasso  
Architetto