



**DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE DELL'ENTE E OBIETTIVI STRATEGICI PER
IL 2022 E PER IL 2023**

DELIBERA n. 61 - del 27.10.2022

Il Consiglio dell'Ordine degli APPC della Provincia di Vicenza, in ottemperanza all'articolo 6 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 3.12.2018, con la delibera n. 45 ha definito gli obiettivi strategici che si elencano nel prosieguo.

Tali obiettivi si integrano con la missione istituzionale dell'Ordine che determina le attività essenziali costantemente svolte dall'ente e che, come noto, derivano direttamente dalle norme istitutive della Professione e dalle Norme di funzionamento degli Ordini Professionali.

Il Consiglio dell'Ordine ha programmato i seguenti macro-obiettivi strategici:

Obiettivi di natura gestionale-strategica	Modalità di realizzazione	Periodo
Riequilibrio del bilancio e buon esercizio dell'Ente	Ripristino della quota del 2016 (€230,00) ridotta nel 2017 (€210,00) per un avanzo di esercizio in quegli anni sempre più crescente. Con il passaggio al bilancio pubblico avvenuto nel 2018, viene immobilizzata una quota ora utilizzabile per sole spese straordinarie e TFR che nel 2023 è stimata in €384.388,33. Pertanto venendo meno tale disponibilità e rilevando un aumento di costi ordinari (energia e spese di locazione) dovuto anche al riavviarsi delle attività istituzionali, interrotte in tempi di pandemia, si rende necessario tale aggiustamento.	2023

Obiettivi di natura gestionale-strategica	Modalità di realizzazione	Periodo
Recupero dei crediti scaduti	Continuando con costanza l'attività della segreteria avviata nel 2022 e coadiuvata dalla consulenza professionale di un legale, l'Ordine provvederà a monitorare la situazione di quote non pagate dagli iscritti agevolandone il rientro attraverso rateizzazioni e piani personalizzati o qualora si rendesse necessario procedendo come richiesto dalle norme di Legge.	2023
Contenimento dei costi delle collaborazioni professionali e forniture di servizi	Nell'intento di mantenere il buon funzionamento dell'Ente si valuterà con particolare attenzione ogni spesa destinata alla collaborazione e consulenza più performante ed adeguata alle attuali esigenze.	2023
Attuazione degli adempimenti obbligatori previsti per le PP.AA.	<p>In riferimento al D.L. n. 76/2020, recante misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale, il D.L. n. 34/2020 (cd decreto Rilancio) e la più recente adozione del D.L. 1° marzo 2021 n.22, l'Ordine si impegna a favorire il processo per la Transizione al Digitale con lo scopo di accorciare il divario esistente tra gli iscritti e le amministrazioni, digitalizzando e facendo proprie le ultime tecnologie per agevolare la fruizione dei servizi loro dedicati. A tal proposito si segnala che l'Ordine ha partecipato ad un bando pubblico PNRR per la piena adozione nel 2023 delle piattaforme di identità digitale (CIE,SPID).</p> <p>L'Ordine ha aderito al servizio centralizzato proposto dal Consiglio Nazionale APPC dedicato alla Transizione Digitale che coadiuverà il processo facendo risparmiare in ulteriori consulenze specialistiche.</p> <p>Rimane l'impegno riferito a tutta l'attività di Amministrazione Trasparente che risponde agli enti di controllo (ANAC, MEF, ISTAT).</p> <p>Il coinvolgimento di alcuni membri del consiglio e</p>	2023-2024

Obiettivi di natura gestionale-strategica	Modalità di realizzazione	Periodo
	della segreteria ha permesso di applicare un taglio importante ad una parte dei costi in consulenze esterne, soluzione che si adotterà anche per il 2023.	
Miglioramento dei sistemi informatici gestionali che si interfacciano con l'Albo e la piattaforma di formazione FAD	L'Ordine ha avviato un importante intervento di ristrutturazione dei gestionali dell'amministrazione e della formazione per agevolare l'accesso agli iscritti e garantirne una fruibilità immediata. L'intervento si protrarrà per tutto il 2023 con la semplificazione del sistema di fatturazione dei corsi che accorcerà notevolmente i tempi di elaborazione dei dati, perseguendo l'obiettivo di accorpate tutti i servizi in un sistema sempre più integrato. L'Ordine ha inoltre in programma un investimento per attrezzare la sede per le registrazioni degli eventi formativi e ridurre in tal modo le spese particolarmente onerose dei video service.	2023
Attività di aggiornamento professionale che tenga conto delle specificità delle varie professionalità, competenze e specialità di cui alle Sezioni dell'Albo	La composizione del Consiglio include consiglieri iscritti a più settori dell'albo e grazie a queste competenze verrà dato più spazio a materie sempre più specialistiche. L'Ordine proseguirà nell'attività di dialogo con i propri iscritti al fine di individuare ulteriori aree di interesse e di dare a tutti le medesime possibilità di formazione. L'attività di formazione, disposta secondo la regolamentazione del CNAPPC, a seguito del forte rallentamento dovuto dall'emergenza pandemica, è stata oggetto di riorganizzazione e riavvio con nuove modalità che garantiscano il distanziamento richiesto potenziando in particolare l'offerta di corsi sincrono e asincrono. Particolare attenzione verrà data a tutte le	2023

Obiettivi di natura gestionale-strategica	Modalità di realizzazione	Periodo
	iniziative formative che si rivolgeranno all'esercizio pratico della professione affinché l'accrescimento sia spendibile nell'immediato.	
Programmazione di iniziative di carattere culturale e servizi agli iscritti/e	Si intende promuovere eventi e proposte, in ambiti nazionali oltre che provinciali relativamente ad argomenti di interesse culturale e professionale comune agli iscritti, con particolare attenzione al contesto storico attuale. Le risorse economiche per il finanziamento di tali attività avverrà attraverso il ricorso a "sponsorizzazioni". I proventi derivanti dal ripristino della quota d'iscrizione sono destinati prevalentemente al capitolo "Iniziative di formazione, promozione, servizi e attività culturali agli iscritti/e"	2022-2023
Attività di comunicazione	L'implementazione prevista dei software e delle piattaforme digitali intende dare impulso a nuove modalità di promozione e divulgazione delle attività in programma rinnovando così il dialogo con gli Iscritti e le altre istituzioni. Altre risorse sono state individuate per funzioni di comunicazione su mezzi di stampa e social.	2023

Lo svolgimento delle predette attività è previsto nel biennio 2023-2024, il Consiglio dell'Ordine avrà cura di dare indicazioni sul raggiungimento e/o avanzamento degli obiettivi durante le Assemblee degli iscritti, oltre che mediante il sito web istituzionale.

Vicenza, 27 Ottobre 2022

Il Presidente
Lisa Borinato
Architetto

